

To: (10)(2e) [(10)(2e) @kpmg.nl]; (10)(2e) [(10)(2e) @kpmg.nl]
Cc: (10)(2e) [(10)(2e) @minvws.nl]; (10)(2e) [(10)(2e) @minvws.nl]
From: (10)(2e)
Sent: Wed 6/3/2020 3:10:52 PM
Subject: Eerste documenten
[Informatie voor adviseurs.zip](#)

Dag (10)(2e) en (10)(2e)

Zoals besproken, vinden jullie bijgevoegd (een samenvatting) van de documenten van de afgelopen weken (10)(2a)
(10)(2a)

De meeste documenten heb ik toegevoegd ter achtergrond informatie, bijvoorbeeld de samenstelling van het brede team binnen VWS (structuur Team vaccinontwikkeling) waar KPMG onderdeel zal zijn van het kleinere team 'Deals', het initiële doel van het bredere team (actieplan vaccinontwikkeling), verschillende documenten die als voorbereiding hebben gediend van eerdere overleggen, etc.

(10)(2a)

Het is veel informatie en hopelijk heb ik je goed op gang kunnen helpen. Schroom niet om te bellen als iets onduidelijk is, ik ben de rest van de avond goed bereikbaar en anders morgen ook.

Groet,
(10)(2e)

PS. Hieronder heb ik nog even de punten gekopieerd uit de brief naar de SG over het soort vragen die er de komende tijd op jullie (tezamen met de juridisch adviseurs) af kunnen komen (11)(1)

- Het in kaart brengen van op welke wijze de productiecapaciteit zo optimaal mogelijk kan worden georganiseerd en wat de daartoe benodigde investeringen zijn. Wat is de waardering van de investeringen onder diverse scenario's?
- Afhankelijk van de benodigde investeringen is de vraag welke financieringsbronnen (nationaal/internationaal, publiek/privaat) de Nederlandse Staat kan gebruiken om deze investeringen te financieren?
- Wat is de juiste organisatie- en samenwerkingsvorm voor de investeringen en hoe moeten deze worden uitgewerkt in de contracten met private partijen?
- Wat zijn de risico's en hoe kunnen deze het beste worden verdeeld tussen de partijen en worden gedragen? Wat zijn de beheersmaatregelen voor deze risico's?
- Eventueel andere financiële vragen die opkomen n.a.v. de investeringscontracten, bijvoorbeeld kostprijsberekeningen, due diligence ondersteuning, etc.